



SUOMEN ASIANAJAJALIITTO  
FINLANDS ADVOKATFÖRBUND

## Suomen Asianajajaliitto

Tilinpäätös ajalta 1.1.2020-31.12.2020 1.1. -  
31.12.2020

**SUOMEN ASIANAJAJALIITTO**

PL 194, Simonkatu 12 B

00101 HELSINKI

Kotipaikka

Y-tunnus 0202096-1

**Sisällys**

	Sivu
Tuloslaskelma	3
Tase	5
Liitetiedot	7
Tilinpäätöksen allekirjoitus	10
Tilinpäätösmerkintä	10
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	11

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2030 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Suomen Asianajajaliitto

PL 194, Simonkatu 12 B

00101 HELSINKI

**Suomen Asianajajaliitto**

<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<b>1.1.-31.12.2019</b>
<b>TUOTOT</b>		
Valvontamaksut	975 833,74	966 528,97
Seuraamusmaksut	2 000,00	12 500,00
Koulutus ja tapahtumat	757 619,98	1 119 005,00
Viestintä	125 984,47	153 950,53
Muut tuotot	603 569,35	535 346,00
	<b>2 465 007,54</b>	<b>2 787 330,50</b>
<b>KULUT</b>		
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 579 761,69	-1 517 196,00
Eläkekulut	-188 682,57	-240 250,79
Muut henkilösivukulut	-28 767,21	-23 624,85
	<b>-1 797 211,47</b>	<b>-1 781 071,64</b>
<b>POISTOT</b>	<b>-120 798,57</b>	<b>-26 769,28</b>
<b>MUUT KULUT</b>		
Vuokrat ja toimitilakulut	-220 517,99	-221 607,34
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-299 032,86	-284 210,49
Kone- ja kalustokulut	-286 378,12	-123 068,79
Matka- ja edustuskulut	-64 106,50	-260 821,66
Viestintä- ja markkinointikulut	-303 101,05	-377 830,75
Hallintokulut	-244 776,38	-342 326,55
Muut varsinaisen toiminnan kulut	-464 083,87	-1 962 189,51
	<b>-1 881 996,77</b>	<b>-3 572 055,09</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>-1 334 999,27</b>	<b>-2 592 565,51</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>		
<b>TUOTOT</b>		
Jäsenmaksut	1 752 879,40	1 608 643,77
Muut tuotot	7 041,67	7 007,67
<b>KULUT</b>	<b>-2 179,92</b>	<b>-9 762,38</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>422 741,88</b>	<b>-986 676,45</b>
<b>SIJOITUS JA RAHOITUSTOIMINTA</b>		
<b>TUOTOT</b>	<b>19 801,74</b>	<b>39 229,28</b>
<b>KULUT</b>	<b>-19 602,96</b>	<b>-23 661,17</b>
<b>ERITYISPROJEKTIRAHASTON MUUTOS</b>	<b>41 558,56</b>	<b>0,00</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>464 499,22</b>	<b>-971 108,34</b>

	Suomen Asianajajaliitto 1.1.-31.12.2020	Paikallisosastot 1.1.-31.12.2020	Yhteensä
<b>VARSINAINEN TOIMINTA</b>			
<b>TUOTOT</b>			
Valvonta	975 833,74	0,00	975 833,74
Seuraamusmaksut	2 000,00	0,00	2 000,00
Koulutus ja tapahtumat	757 619,98	4 952,00	762 571,98
Viestintä	125 984,47	0,00	125 984,47
Muut tuotot	603 569,35	23 281,08	626 850,43
	<b>2 465 007,54</b>	<b>28 233,08</b>	<b>2 493 240,62</b>
<b>KULUT</b>			
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>			
Palkat ja palkkiot	-1 579 761,69	0,00	-1 579 761,69
Eläkekulut	-188 682,57	0,00	-188 682,57
Muut henkilösivukulut	-28 767,21	-550,00	-29 317,21
	<b>-1 797 211,47</b>	<b>-550,00</b>	<b>-1 797 761,47</b>
<b>POISTOT</b>	<b>-120 798,57</b>	<b>-19,55</b>	<b>-120 818,12</b>
<b>MUUT KULUT</b>			
Vuokrat ja toimitilakulut	-220 517,99	0,00	-220 517,99
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-299 032,86	0,00	-299 032,86
Kone- ja kalustokulut	-286 378,12	0,00	-286 378,12
Matka- ja edustuskulut	-64 106,50	0,00	-64 106,50
Viestintä- ja markkinointikulut	-303 101,05	0,00	-303 101,05
Hallintokulut	-244 776,38	0,00	-244 776,38
Muut varsinaisen toiminnan kulut	-464 083,87	-146 458,49	-610 542,36
	<b>-1 881 996,77</b>	<b>-146 458,49</b>	<b>-2 028 455,26</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>-1 334 999,27</b>	<b>-118 794,96</b>	<b>-1 453 794,23</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>			
<b>TUOTOT</b>			
Jäsenmaksut	1 752 879,40	194 089,00	1 946 968,40
Muut tuotot	7 041,67	0,00	7 041,67
<b>KULUT</b>	<b>-2 179,92</b>	<b>-307,98</b>	<b>-2 487,90</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>422 741,88</b>	<b>74 986,06</b>	<b>497 727,94</b>
<b>SIJOITUS JA RAHOITUSTOIMINTA</b>			
<b>TUOTOT</b>	<b>19 801,74</b>	<b>53,34</b>	<b>19 855,08</b>
<b>KULUT</b>	<b>-19 602,96</b>	<b>-490,58</b>	<b>-20 093,54</b>
<b>ERITYISPROJEKTIRAHASTON MUUTOS</b>	<b>41 558,56</b>	<b>0,00</b>	<b>41 558,56</b>
<b>KULU-/TUOTTOJÄÄMÄ</b>	<b>464 499,22</b>	<b>74 548,82</b>	<b>539 048,04</b>

## Suomen asianajajaliitto

<b>Vastaavaa</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
ICT-järjestelmät	390 474,75	0
Muut aineettomat hyödykkeet	33 504,33	44 672,43
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>423 979,08</b>	<b>44 672,43</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	36 035,26	45 022,93
Keskeneräiset hankinnat	335 457,91	504 722,36
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>371 493,17</b>	<b>549 745,29</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	1 973 433,90	2 151 927,42
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 973 433,90</b>	<b>2 151 927,42</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 768 906,15</b>	<b>2 746 345,14</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	21 000,00	21 000,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>21 000,00</b>	<b>21 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	85 924,90	12 213,08
Siirtosaamiset	147 085,70	103 063,21
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>233 010,60</b>	<b>115 276,29</b>
Rahat ja pankkisaamiset	348 965,65	77 536,34
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>602 976,25</b>	<b>213 812,63</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>3 371 882,40</b>	<b>2 960 157,77</b>
<b>Vastattavaa</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Rahastot	655 935,49	697 494,05
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 767 935,37	2 739 043,71
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	464 499,22	-971 108,34
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 888 370,08</b>	<b>2 465 429,42</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	141 798,41	144 768,06
Muut velat	60 290,68	111 416,56
Siirtovelat	231 758,23	236 483,73
Saadut ennakot	49 665,00	2 060,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>483 512,32</b>	<b>494 728,35</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>483 512,32</b>	<b>494 728,35</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>3 371 882,40</b>	<b>2 960 157,77</b>

	Suomen asianajajaliitto	Paikallisosastot	Yhteensä
Vastaavaa	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
ICT-järjestelmät	390 474,75	0,00	390 474,75
Muut aineettomat hyödykkeet	33 504,33	0,00	33 504,33
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>423 979,08</b>	<b>0,00</b>	<b>423 979,08</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto	36 035,26	1 281,19	37 316,45
Keskeneräiset hankinnat	335 457,91	0,00	335 457,91
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>371 493,17</b>	<b>1 281,19</b>	<b>372 774,36</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Muut osakkeet ja osuudet	1 973 433,90	180 000,00	2 153 433,90
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>1 973 433,90</b>	<b>180 000,00</b>	<b>2 153 433,90</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 768 906,15</b>	<b>181 281,19</b>	<b>2 950 187,34</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	21 000,00	0,00	21 000,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>21 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21 000,00</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset	85 924,90	160,00	86 084,90
Siirtosaamiset	147 085,70	3 547,68	150 633,38
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>233 010,60</b>	<b>3 707,68</b>	<b>236 718,28</b>
Rahat ja pankkisaamiset	348 965,65	364 200,60	713 166,25
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>602 976,25</b>	<b>367 908,28</b>	<b>970 884,53</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>3 371 882,40</b>	<b>549 189,47</b>	<b>3 921 071,87</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Rahastot	655 935,49	0,00	697 494,05
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 767 935,37	465 998,23	2 233 933,60
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	464 499,22	74 548,82	539 048,04
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 888 370,08</b>	<b>540 547,05</b>	<b>3 428 917,13</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat	141 798,41	7 236,19	149 034,60
Muut velat	60 290,68	33,60	60 324,28
Siirtovelat	231 758,23	1 292,63	233 050,86
Saadut ennakot	49 665,00	80,00	49 745,00
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>483 512,32</b>	<b>8 642,42</b>	<b>492 154,74</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>483 512,32</b>	<b>8 642,42</b>	<b>492 154,74</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>3 371 882,40</b>	<b>549 189,47</b>	<b>3 921 071,87</b>

**LIITETIEDOT**

31.12.2020

31.12.2019

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET****Tieto tilinpäätöksen laatimisessa käytetystä säännöstöstä**

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (PMA 2-3) pienyrityssäännöstöä.

**Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Liiton pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Saamisiin merkityt myynti-, laina-, siirto- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa.

Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoon.

Liiton pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

ICT-järjestelmät, 5 vuoden tasapoisto  
Koneet ja kalusto, 25% menojäännöspoisto  
Toimitilojen perusparannusmenot 10 vuoden tasapoisto

Järjestörekisterihankkeen ensimmäisen vaiheen kulut on aktivoitu käyttöönnoton mukaisesti tammikuussa 2020, josta alkaen viiden vuoden tasapoisto. Hankkeen toisen vaiheen kulut on kirjattu keskeneräisiin hankintoihin, käyttöönnotto huhtikuussa 2021, josta alkaen viiden vuoden tasapoisto. Hallituksen päätöksen mukaisesti erityisprojektirahastoa käytetään järjestörekisterin poistojen aiheuttaman kustannuksen pienentämiseksi tasavähennyksin viiden vuoden aikana.

**Olellaiset tapahtumat tilikaudella**

Covid-19-pandemian vaikutukset Suomen Asianajajaliiton talouteen olivat vähäiset mutta vaikutukset liiton toimintaan merkittävät. Liiton sijoitusten arvo palautui pandemiaa edeltävään aikaan, vaikka se hetkellisesti notkahti maaliskuun taitteessa rajusti. Pandemian seurauksena kaikki 1.3.2020 jälkeen suunnitellut tapahtumat peruttiin ja koulutukset sekä tutkintotilaisuudet siirrettiin verkossa tapahtuviksi. Tämän mahdollisti nopeutetulla aikataululla käyttöön otettu verkko-oppimisympäristö.

Valvontalautakunnan tapausten määrä on kasvanut. Lisäksi valvontalautakunnan henkilöstömuutosten ja covid-19-pandemian aiheuttama ratkaisukokoonpanojen kokousten harventumisen johdosta ratkaisujen määrässä on jääty jälkeen edellisistä vuosista. Suomen Asianajajaliiton henkilökunta on 16.3.2020 alkaen työskennellyt etätyössä ja käynyt toimistolla vain perustellusta syystä. Myös toimisto on ollut suljettuna jäseniltä ja muilta sidosryhmiltä, lähes kaikkien kokousten siirrettyä etäkokouksiksi. Ulkomaan matkoja ei ole tehty vuonna 2020.

Yllä mainituista rajoituksista johtuen kulurakenne on ollut erittäin poikkeuksellinen kuluvana vuotena ja etukäteen alijäämäiseksi budjetoitu tulos kääntyi ylijäämäiseksi.

**Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Suomen Asianajajaliiton pääsihteeri vaihtui ja uutena pääsihteerinä aloitti 15.2.2021 VT Niko Jakobsson. Kaikki fyysisesti järjestettävät tilaisuudet päätettiin perua ensimmäiseltä kuudelta kuukaudelta ja tämä vähentää erityisesti jäsenkunnalle suunniteltuja tapahtumia ja tilaisuuksia mutta aiheuttaa samalla säästöjä.

Valvontalautakunta julkaisi maaliskuussa 2021 uudet verkkosivut ja valvonnan viestinnän uudistamiseen tähtäävä projekti tuli valmiiksi valvontalautakunnan uuden Valvontaviesti-sähköpostikirjeen ja sosiaalisen median profiilien myötä. Myös järjestörekisteriprojektin 2-vaihe on valmistunut ja sähköinen asiointipalvelu sekä Suomen Asianajajaliitolle että valvontalautakunnalle on saatu onnistuneesti käyttöön.

Tutkintolautakunnan päätöksellä asianajajatutkinto on siirretty pysyvästi verkossa tapahtuvaksi, ja tämän johdosta on päätetty kehittää verkossa olevaa oppimisympäristöä mutta myös verkossa tarjottavia sisältöjä voimakkaasti tänä vuonna. Vuoden 2020 ylijäämää tullaan käyttämään sähköisten palveluiden kehittämiseen ja verkossa tapahtuvan toiminnan kasvattamiseen. Lisäksi Suomen Asianajajaliitto toteuttaa dokumentinhallintaprojektin, jonka tarkoituksena on lisätä tietoturva ja luoda edellytykset dokumenttien sähköiselle arkistoinnille.

**Päättyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus**

Päättyneen ja edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuutta vaikeuttaa vuotta 2019 koskeva 100-

**LIITETIEDOT****31.12.2020****31.12.2019**

vuotisjuhlavuosi. Juhlavuoden osalta alijäämä oli noin 700 000 euroa.

**Pysyvien ja vaihtuvien vastaavien arvostamisessa ja jaksottamisessa noudatetut periaatteet ja -menetelmät****PYSYVÄT VASTAAVAT****Aineettomat oikeudet**

Vuokrahuoneiston perusparannusmenot 1.1	0,00	616,70
Tasapoisto 10% (tehdään 8.kerran)	0,00	-616,70
<b>Vuokrahuoneiston perusparannusmenot 31.12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ICT-järjestelmät 1.1	0,00	200,00
Lisäykset järjestökisteri	517 413,24	0,00
Tasapoisto	126 938,49	-200,00
<b>ICT-järjestelmät 31.12</b>	<b>390 474,75</b>	<b>0,00</b>
ICT-järjestelmät lisenssimaksut netisivujen kehittäminen 1.1	44 672,43	59 471,68
Tasapoisto 20 %	11 168,10	-14 867,88
Siirto keskeneräisiin aineettomiin hankintoihin	0,00	-44 603,74
<b>ITC-järjestelmät lisenssimaksut nettisivujen kehittäminen 31.12</b>	<b>33 504,33</b>	<b>0,00</b>

**Sijoitukset**

Puhelinosaakkeet 1.1	9 155,68	9 155,68
<b>Puhelinosaakkeet 31.12.</b>	<b>9 155,68</b>	<b>9 155,68</b>
.		
Sijoitusrahastot 1.1	2 142 771,74	2 832 845,57
Tilikauden lisäys/vähennys	-178 493,52	-690 073,83
<b>Sijoitusrahastot 31.12.</b>	<b>1 964 278,22</b>	<b>2 142 771,74</b>

**VASTUUT JA VASTUUSITOUMUKSET**

<b>Sitoumukset yhteensä</b>	<b>56 889,75</b>	<b>90 315,04</b>
Alle vuoden kuluttua erääntyvät leasing vastuut Danske Finance Oy	12 864,84	12 426,32
Yli vuoden leasing vastuut Danske Finance Oy	19 297,26	31 065,80
Alle vuoden leasing vastuut Neopost Finland Oy	2 083,20	2 083,20
Yli vuoden leasing vastuut Neopost Finland Oy	0,00	2 083,20
Alle vuoden leasing vastuut ALD Automotive	8 460,00	8 460,00
Yli vuoden leasing vastuut ALD Automotive	9 794,46	18 254,46
Alle vuoden vuokravastuut Op Yrityspankki	4 389,99	11 552,07
Yli vuoden vuokravastuut Op Yrityspankki	0,00	4 389,99

**Henkilöstökulut**

Henkilöstökulut ja luontaisedut	1 635 986,68	1 668 274,43
Palkat	1 378 304,13	1 370 089,51
Kelan korvaukset	-3 916,50	-16 018,04
Eläkekulut	188 682,57	240 250,79
Muut henkilösivukulut	28 517,29	23 270,24
Luontaisedut	44 399,19	50 681,93

**Henkilöstö**

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	23,00	25,00
--	-------	-------

**Oman pääoman muutokset****OMA PÄÄOMA**

Erityisprojektirahasto 1.1.	207 792,81	207 792,81
Erityisprojektirahasto muutos	-41 558,56	0,00
Erityisprojektirahasto 31.12	166 234,25	207 792,81
Korvausrahasto 1.1.	489 701,24	489 701,24



<b>LIITETIEDOT</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Korvausrahasasto 31.12	489 701,24	489 701,24
Edellisten tilikausien ylijäämä	1 767 935,37	2 739 043,71
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	464 499,22	-971 108,34
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>2 888 370,08</b>	<b>2 465 429,42</b>

**PAIKALLISOSASTOT**

Asianajajaliitolla on 12 paikallisosastoa, joiden kirjanpito on hoidettu osastojen omasta toimesta ja ne on yhdistelty liiton tilinpäätöksen liitteeksi.

**Tilinpäätöksen allekirjoitus**

Paikka: Helsinki

Aika: \_\_\_\_ . \_\_\_\_ . \_\_\_\_

Jussi Ikonen

Hannu Kalkas

Sinikka Kelhä

Mari Lampenius

Max Lindholm

Jyrki Piiparinen

Juha Ryytänen

Hanna Rähkä-Mäntyharju

Elina Saari

Eero-Pekka Uotila

**Tilinpäätösmerkintä**

Paikka: Helsinki

Aika: \_\_\_\_ . \_\_\_\_ . \_\_\_\_

Nexia Oy, Tilintarkastusyhteisö  
Johanna Hilden, KHT

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 206
Muut	1 - 74
Myyntilasku	1 - 5910
Myyntisuoritus	1 - 5792
Ostolasku	2008 - 2923
Ostosuoritus	1 - 841
Palkat	1 - 385
Pankki	1 - 226

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page  
Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 12 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmiteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende